

## Rapport d'activités 2019

### *AG 2020, Moulinage de Chirols*



*Entretiens au Roucouis - Aveyron, janvier 2020 (photo Relier)*

*Association d'éducation populaire née en 1984,  
RELIER met en relation des acteurs et des initiatives qui contribuent à la vitalité  
sociale, économique et culturelle des espaces ruraux.*

#### **RELIER**

1 rue Michelet

12 400 St Affrique

tel : 05 65 49 58 67

[contact@reseau-relier.org](mailto:contact@reseau-relier.org)

[www.reseau-relier.org](http://www.reseau-relier.org)

# Sommaire

<b>I. RAPPEL DU CONTEXTE.....</b>	<b>p.3</b>
<i>1. L'objet de Relier</i>	
<i>2. L'équipe opérationnelle</i>	
<i>3. Le Conseil d'administration / dédicace à Dominique Doré</i>	
<b>II. PRINCIPAUX CHANTIERS THÉMATIQUES.....</b>	<b>p.4</b>
<i>1. Des tiers-lieux pour redynamiser les territoires ruraux ?....</i>	<i>p.4</i>
<i>2. Mobilisation collective pour le développement rural</i>	
<i>TERREAU .....</i>	<i>p. 10</i>
<b>III. CIRCULATION DE L'INFORMATION, ECRITURE ET PRODUCTION DE RESSOURCES DOCUMENTAIRES .....</b>	<b>p.13</b>
<b>IV. VIE ASSOCIATIVE.....</b>	<b>p.15</b>
<i>1. Les temps-clés de la vie associative</i>	
<i>2. Fonctionnement collaboratif et temps de formation</i>	
<i>3. Implication dans les réseaux partenaires</i>	
<b>V. REMERCIEMENTS.....</b>	<b>p.17</b>

## A. RAPPEL DU CONTEXTE

### # L'objet de Relier : *extrait des statuts*

- **Contribuer à la vitalité sociale, culturelle et économique des espaces ruraux** dans le respect des équilibres environnementaux.
- **Mettre en lien les acteurs** en confrontant les points de vue.
- **Expérimenter et faire émerger des outils alternatifs et viables** face aux difficultés rencontrées par les personnes vivant à la campagne.
- **Participer à la responsabilisation et à l'autonomie** des individus ainsi qu'à la recherche de solutions collectives.

### # L'équipe « opérationnelle » au 12.07.2020

- *Raphaël Jourjon* - coordinateur salarié à 80 % (28h / semaine) depuis le 15 juin 2019 : animation des principaux chantiers et de la vie associative, gestion transversale ;
- *Jacques Fillos* - personnel mis à disposition à travers le groupement d'employeurs *Alter Actions* : saisie comptable, règlements, préparation des bilans financiers annuels, conseil de gestion et appui administratif ;
- *Jocelyne Tripoteau* – via une prestation de la SARL *Label Paye* à Relier, elle assure chaque mois l'édition des fiches de paies, les déclarations sociales et le suivi administratif afférent.

### # Le Conseil d'administration / dédicace à Dominique Doré

*Lors de l'AG de juillet 2019 aux Echelles, 9 membres ont été élus au CA, dont 6 femmes et 3 hommes, alors présent.es dans 5 grandes régions (Occitanie, Auvergne Rhône-Alpes, Nouvelle Aquitaine, Île-de-France, Hauts-de-France) :*

- Camille Fleury
- Laurence Fontenelle
- Charlotte Guigou
- Vincent Jannot
- Paul Lacoste
- Thomas Schamasch
- Céline Margerit
- Sonia Enrique Salagre
- *Dominique Doré*

***Dédicace*** : *Dominique est partie fin août 2019 après un engagement constant pendant 10 ans à Relier, notamment dans les réseaux de l'habitat participatif et écologique, de l'économie sociale et solidaire (SEL, mouvement transition...) et des medias (Adir, gazettes diverses). Nous n'oublions pas sa ténacité, sa vivacité d'esprit, sa curiosité et son goût pour la communication qui ont permis à l'association de tisser des ponts au delà de sa zone de confort. Salut et merci à toi « DD ».*

## B. PRINCIPAUX CHANTIERS THÉMATIQUES

### I. Des tiers-lieux pour redynamiser les territoires ruraux ?

#### Contexte et historique

De 2010 à 2014, l'association Relier avait obtenu l'appui du CGET et de 5 régions du Massif central pour la mise en œuvre d'un programme d'actions "Eco habitats solidaires en milieu rural". Ce soutien a permis de tester, consolider des pratiques d'accompagnement aux projets d'éco-habitat, d'essaimer les méthodes et activités auprès d'autres structures, par l'organisation de 5 rencontres thématiques décloisonnées et la création d'outils et publication (recueil *Regards croisés sur l'habitat léger*, plateforme habitat participatif et solidaire *Relie-toits...*).

Ces projets menés sur le champ de l'habitat ont aussi permis d'établir des contacts et de dessiner des perspectives sur des projets de vie et d'activité collectifs. Les partenaires du projet portent aujourd'hui des actions autour de lieux ouverts, partagés, mutualisés - qu'on appelle parfois "tiers-lieux" - animés par des associations ou des collectifs, en partenariat avec d'autres structures de l'économie sociale et solidaire.

Le programme actuel est soutenu par le CGET Massif central, les Fondations de France et Un monde par tous.

#### Objet et réalisations

##### > **Résumé :**

Il s'agit de repérer, mettre en lien et soutenir des lieux « vivants », partagés, mutualisés fédérant et dynamisant les centre-bourgs et les territoires ruraux.

Notre hypothèse est qu'il est nécessaire d'agir sur des objets concrets, proposer des services matériels pour faciliter la vie dans les territoires ruraux, notamment agir sur les conditions d'habitat et d'activité des associations, des TPE et des collectifs.

##### > **Objectifs :**

- Expérimenter et accompagner des espaces partagés dans les centre-villes et bourgs ruraux ;
- Développer des ateliers participatifs d'échanges et de rencontres ; créer du partage d'expérience entre porteurs, accompagnateurs et bénéficiaires des projets ;
- Collecter, partager des outils de montage d'opération et de gestion de lieux mutualisés ;
- Assurer une ingénierie partagée pour accompagner les projets.

##### > **Partenaires :**

Pour mettre en œuvre ce projet, nous avons réuni un partenariat assez large et diversifié :

- Association « Pari des mutations urbaines », Ambert (Puy-de-Dôme)
- Association "Réseau des cafés culturels et associatifs" (National)
- SCIC l'arban (Creuse)

Les associations du Réseau des CREFAD :

- dASA, Brioude (Haute-Loire)
- La Brèche, La Chaise Dieu (Haute-Loire)
- Idées, Saint Affrique (Aveyron)
- CREFAD Loire, Saint Etienne (Loire)
- CREFAD Auvergne, Clermont Ferrand (Puy-de-Dôme)
- Réseau des CREFAD (National)

## > **Point d'avancement et perspectives par actions :**

### **1. Montage opérationnel et gestion de tiers-lieux inter-associatifs**

#### **a) Accompagnement au montage et au développement de tiers-lieux**

Les partenaires accompagnent la structuration des tiers-lieux, en animant le collectif d'acteurs, en aidant au montage juridique, financier et opérationnel des projets, en aidant à projeter l'organisation du fonctionnement du lieu, en facilitant le lien au territoire.

Sur l'année 2019, nous avons travaillé à la consolidation ou au déploiement de lieux mutualisés dans différentes régions. Nous rappelons ci-dessous les projets accompagnés.

*Pour les détails sur l'ensemble des projets suivis, consulter :*

<http://relie-toits.org/tierslieux/wakka.php?wiki=EnCours>

- **La « Pardige » à Brioude (Haute-Loire), des locaux partagés** en propriété collective avec *dASA* ;
- **La « Renouée », maison commune à Gentioux (Corrèze)** gérée par l'association *la Bascule* avec la *SCIC l'Arban* comme opérateur ;
- **Le « Lieu-dit » des locaux d'activité mutualisés en location à Saint-Affrique (Aveyron)** autour d'un café associatif avec *Idées et Relier* ;
- **Les « Lococotiers » à Ambert (Puy-de-Dôme)**, une maison de bourg acquise en SCI avec *La brèche* et *Le Pari des mutations urbaines*.
- **Le « Brize-glaces » à la Chaise-Dieu (Haute-loire)** avec *La brèche* ;
- **« L'Estran », tiers-lieu interassociatif à Clermont-Ferrand, avec le CREFAD Auvergne ;**
- **« La Brouette » avec le Crefad Loire à St Etienne (42)**

#### **b) Ateliers d'échanges**

Le 12 juillet 2019 aux Echelles (73), Relier a organisé un **atelier «tiers-lieux » entre membres de collectifs d'activité, chercheurs et associatifs** investis sur ces questions. Cet atelier a réuni une douzaine participants dans les locaux du *Transfo*. Après une présentation du projet local de *l'Alternateur* et de quelques éléments généraux, une discussion a été menée en trois sessions sous la forme de « world café » :

- Session 1 : pour vous, qu'est-ce qui définit un tiers-lieu ?
- Session 2 : Quels sont les ingrédients nécessaires au fonctionnement d'un tiers-lieu ?
- Session 3 : Quels sont les impacts d'un tiers-lieu au niveau local ?

*Compte-rendu disponible ici :*

[fichierdocument CR Atelier TL - Lieux partages vocation sociale - les Echelles 13 juillet 2019.pdf](#)

Du 23 septembre au 1<sup>er</sup> octobre 2019, Idées et Relier ont animé **un séminaire sur le thème de l'autogestion et des lieux collectifs**, avec une vingtaine de participants de 5 pays différents dans le cadre du dispositif « Erasmus + ». Relier y a animé un atelier de présentation du concept de tiers-lieu. Une occasion de confronter nos visions et de mettre en perspective des exemples français dans un contexte européen. Trois monographies de lieux ont été travaillées et présentées en anglais sous formes de posters lors de ce séminaire de formation : *la Distillerie* (34), *les Lococotiers* (63) et *le Lieu-dit* (12). Deux visites ont également eu lieu aux *Ateliers du geste et du savoir-faire* et au café associatif *le Guingois* en nord Aveyron.

Un condensé des réflexions et les deux derniers focus sont consultables dans un article de valorisation paru dans la revue Transrural initiatives de janvier 2020 :

[fichierdocument\\_Article\\_seminaire\\_Autogestion\\_et\\_lieux\\_collectifs\\_-\\_sept\\_2019\\_-\\_Vdef.pdf](#)

### **c) Analyse et capitalisation d'outils**

Lors de l'année 2018, les échanges entre partenaires et une mission de service civique avaient permis d'identifier **3 thèmes de travail** après une dizaine d'entretiens auprès de porteurs et une veille bibliographique :

- **le rapport des tiers-lieux au travail associatif** : salaires modestes / sens recherché au travail / fort degré d'engagement / faire ensemble / remise en question / souplesse...
- **le lien de ces espaces au territoire** : les tiers-lieux comme outils d'accompagnement de structures en test ; services aux publics non pris en charge par l'institution ; accueil et aide à l'intégration de nouvelles personnes par celles déjà présentes ;
- **la dimension économique et l'intention politique des projets** : montages et modèles économiques, rééquilibrage selon les capacités financières de chacun, pratiques de solidarité interne...

En 2019, nous avons approfondi ces 3 thèmes lors de nos commissions de travail. Cela nous a permis de confronter ces enjeux à nos travaux et projets, tout en élargissant l'approche à d'autres expériences rencontrées. Nous avons ainsi pu établir une **note de cadrage détaillée pour notre projet de recueil d'expériences** reprenant les intentions, les publics-cibles et proposant un sommaire avec les angles et contributions envisagées.

### **Perspectives**

#### **Courant 2020 :**

- mise à disposition d'une bibliographie qualifiée.
- ateliers d'échanges adossés aux réunions des commissions organisées 2 fois par an, sur un des lieux accompagnés ou étudiés, en invitant des personnes-ressource.

Le tout permettra d'alimenter le recueil d'analyse et d'appuyer l'organisation d'une autre rencontre.

**A l'horizon 2021** : nous prévoyons d'éditer et diffuser un livret méthodologique et de recueil d'expériences incluant :

- un repérage et des exemples illustrés de tiers-lieux existant en milieu rural ou centre-bourg, avec les outils et pratiques mobilisés pour le montage et l'animation des projets sur les plans financier, juridique, immobilier et humain ;
- une analyse des modalités de gestion, de la mutualisation des moyens matériels et humains (richesses humaines, comptabilité, etc), des difficultés et des satisfactions rencontrées sur ces lieux partagés.

## **2. Animation de la plate-forme collaborative « Relie-toits »**

La plateforme Internet *Relie-toits* a été créée fin 2014 afin de faciliter les mises en lien et la mutualisation entre les acteurs des dynamiques participatives d'habitat. Elle a été conçue de manière collective après un patient travail d'état des lieux des outils existant en la matière.

**En 2019, nous avons restructuré et enrichi l'espace dévolu aux tiers-lieux mutualisés sur cette plateforme.** Conçu comme un espace d'échange interne dans un premier temps, il est maintenant ouvert en accès libre pour les rubriques « ressources documentaires » et « état des lieux mutualisé » des projets. Nous invitons les structures rencontrées, partenaires et soutiens à le consulter et l'alimenter, avec une logique de communication de proche en proche. Au mois de juin 2020, on y trouve notamment :

- un espace de recensement et de présentation des lieux sur lequel on peut saisir et consulter des fiches descriptives de chaque projet accompagné :

<http://relie-toits.org/tierslieux/wakka.php?wiki=EnCours>

**11 projets y sont présentés** à travers une grille de lecture commune : objectifs, activités, porteurs, publics, historique, perspectives, impacts observés sur le territoire. 3 nouveaux projets y apparaissent depuis fin 2019 :

- *Les Ateliers de la Mine* à Lavaveix-les-mines (23)
- *La Brouette* à St Etienne (42)
- *Les Ateliers du geste et du savoir-faire* à St Jean le Froid (12)

- un espace-ressources documentaires partagé :

<http://relie-toits.org/tierslieux/wakka.php?wiki=Ressources>

Cet espace regroupe des notes, articles ou rapports sélectionnés par les partenaires en lien avec nos thématiques. Chaque fiche-ressource mentionne la source, la date de publication, un lien Internet ou de téléchargement, une description synthétique et des mots-clefs.

### **Perspectives :**

En 2020, nous avons prévu de diffuser davantage cet espace afin de mieux faire connaître les projets et ressources qui s'y trouvent.

Relier a préparé un atelier destiné aux partenaires pour améliorer la prise en main et le suivi de l'outil de manière sécurisée (gestion des droits, protection du site Internet). Un changement de serveur vers la plateforme libre *Ouvaton* est également planifié.

Nous prévoyons enfin d'actualiser le recensement des tiers-lieux et d'ajouter de nouvelles ressources commentées pour la création ou la consolidation de telles opérations ; un système de filtres est à l'étude afin de faciliter la recherche.



### **3. Tiers lieux, habitat et installation progressive**

En 2018, Relier et ses partenaires avaient coorganisé à Lodève la rencontre « Tiers-lieux sans but lucratif : des espaces de transformation économique et sociale ? ». Des actes avaient paru sous la forme d'un dossier spécial dans la revue « *Transrural initiatives* » :

<https://leblogderelie.files.wordpress.com/2018/12/dossier-tiers-lieux-rencontres-lodeve-2018-tri-470.pdf>

#### **En 2019, nous avons poursuivi la diffusion de ces actes :**

- par la remise ciblée d'exemplaires papier lors de réunions ou rendez-vous auprès de prescripteurs et d'autres partenaires potentiels tout au long de l'année : réseaux nationaux ou régionaux comme *France tiers-lieux*, la *Compagnie des tiers-lieux* en Hauts-de-France, Colibris, fondations sociales, collectivités locales...
- par des mailings larges auprès de notre réseau de contacts dans les domaines du développement rural, de l'éducation populaire, des dynamiques collectives d'habitat et d'activité.

**Nous avons aussi poursuivi le travail de réflexion et d'échange de fond** lors de nos commissions sur les sujets du test, de la création d'activité et de l'installation à travers les tiers-lieux.

**Nous avons enfin pris contact et établi un cadre de travail avec des projets concernés par ces problématiques en vue d'organiser de nouvelles rencontres**, sur le thème spécifique « tiers-lieux et installation progressive », avec le concours du *Crefad Loire* : l'*Hostellerie de Pontempeyrat* en Haute-Loire et le *Moulinage de Chirols* en Ardèche. Ce dernier lieu est disposé à accueillir ces journées – initialement prévues en juillet 2020 mais repoussées au premier semestre 2021 du fait de la pandémie de Covid 19. Cette édition abordera davantage les outils et méthodes de montage, de test et de pérennisation de ces lieux.

## Perspectives

Les bases de ces rencontres ont été posées dans une **note d'intentions** après deux temps d'échange avec les partenaires : <http://www.reseau-relier.org/Report-des-rencontres-tiers-lieux>

Des éléments de programme y figurent, et nous avons déjà sollicité quelques acteurs susceptibles d'intervenir à nos côtés : le sociologue Antoine Burret, le *Réseau des lieux intermédiaires...* Ces rencontres seront aussi l'occasion de présenter et discuter notre vision des tiers-lieux que nous avons travaillé à formaliser cette année.

## 4. Coordination, évaluation, gestion administrative

### 4.1) Coordination

En 2020, les partenaires du projet se sont retrouvés lors de **4 journées de commissions** de 3 réunions téléphoniques intermédiaires :

- les 4 et 5 avril à la Chaise-Dieu ;
- les 21 et 22 octobre à Lavaveix-les-mines
- le 21 janvier, 4 juin, 23 septembre au téléphone.

Ces réunions ont permis de se mettre à niveau des avancées des actions de chacun, en partageant les enseignements et les difficultés rencontrés entre permanents et élus référents des structures.

Elles ont été organisées de manière tournante en prenant appui sur les locaux et contacts d'un des partenaires du projet. Lors de ces commissions, nous avons inclus un temps de découverte d'un nouveau tiers-lieu (les Ateliers de la Mine) et un temps de présentation de l'évolution d'un lieu déjà connu (le Brize-glaces).

Les ordres du jour ont été établis par les animateurs de Relier et d'ASA en fonction des actualités des partenaires et des priorités partagées. De même, ces animateurs salariés ont rédigé les compte-rendus à partir de prise de notes collectives.

### 4. 2) Évaluation

Nous pratiquons une démarche d'évaluation chemin-faisant lors de nos temps de coordination, mais aussi à l'interne de chaque projet local, sur l'avancée de nos actions par rapport aux objectifs déterminés, les difficultés rencontrées, le lien aux publics...

A la demande de la Fondation de France, nous avons pu organiser 3 jours de visites et d'échanges du 3 au 5 juillet 2019 sur 4 projets, en compagnie des partenaires respectifs : *Crefad Loire / Ici bientôt* à St Etienne, le *Brize-glaces* à la Chaise-Dieu, les *Lococotiers* à Ambert et *l'Estran* à Clermont-Ferrand. Relier a préparé et suivi le cycle de visites. L'ensemble des partenaires remercient la Fondation de France pour l'initiative et le temps pris avec nous sur les lieux concernés ; cela nous a permis de donner à voir les expériences et d'échanger en direct sur nos travaux, dans un format ouvert et constructif.

### 4. 3) Gestion administrative et demandes de financements

Après quelques allers-retours avec le *CGET Massif central (Commissariat général à l'égalité des territoires)* depuis 2017, **les associations Relier et d'ASA ont déposé en 2019 au Massif Central deux dossiers complémentaires « tiers-lieux interassociatifs » et « métiers émergents du bâtiment et de l'urbanisme »**. Des financements complémentaires ont ainsi été acquis de 2019 à 2021. Le dossier tiers-lieux s'inscrit sur une ligne de financement spécifique sur les services (fonds d'Etat FNADT) ; l'autre s'insère dans le dispositif revitalisation des centres bourgs. Des démarches restent en cours avec les régions Occitanie et Nouvelle Aquitaine.

Nous avons aussi obtenu un **cofinancement** de ce programme sur 2019-2020 auprès de la **fondation Un Monde par tous**, à la suite du dépôt par Relier d'un dossier similaire à celui soutenu par la Fondation de France sur ce sujet.

Le montage et le suivi de ces différents dossiers requièrent un temps de travail conséquent et une attention régulière mais nous permettent d'élargir la portée et la reconnaissance de nos actions.

### **Perspectives**

Nous prévoyons de poursuivre ce programme en 2020 et 2021 en maintenant des réunions de coordination 2 à 3 fois par an. La prochaine commission sera organisée au moulinage de Chirols (Ardèche) les 10 et 11 juillet ; nous avons dû reporter une commission initialement prévue à l'Hostellerie de Pontempeyrat en Haute-Loire les 16 et 17 mars 2020 du fait de l'épidémie de Coronavirus.

Pour la suite, Relier coordonnera l'animation du programme et la diffusion des enseignements du projet sur le volet tiers-lieux, à partir des compte-rendus de la commission et des livrables produits pour chaque action (actes de rencontres, notes d'ateliers et d'enquête, fiches-expériences de tiers-lieux sur Relie-toits). L'association pourra s'appuyer sur les réseaux et remontées d'information des partenaires.

Outre le renforcement et l'affirmation des lieux que nous soutenons, les principales actions restant sont l'organisation d'une deuxième rencontre ouverte, l'édition et la diffusion d'un recueil de capitalisation et plaidoyer sur ces tiers-lieux. Nous pensons ces deux années supplémentaires nécessaires pour mener à bien la réflexion collective sur les finalités et moyens mobilisés, le travail d'accompagnement et la valorisation de l'ensemble auprès d'un large public.



*Visite des Lococotiers à Ambert (photo Relier)*

*Les « Lococotiers » à Ambert (photo PMU)*



## 2. Mobilisation collective pour le développement rural (MCDR) TERREAU

### Contexte et historique du projet

Depuis juillet 2018, RELIER est associé au *RENETA*, à la *FADEAR*, la *FNCIVAM*, au *réseau des Crefad* et à *Terre de liens* (en tant que chef de file) pour mener un programme d'actions intitulé « **TERREAU : Transfert d'Expériences Réussies en Rural : Essaimage, Agricultures, Usages** » et prévu jusqu'à 2021. Il a été monté en réponse à un appel à projets MCDR du Réseau Rural français et fait suite au programme AGIS. Ce programme vise à ouvrir nos champs d'investigation sur le rural en nous appuyant sur nos expériences réussies, un terreau favorable, un réseau dynamique. En voici les objectifs généraux :

- Assurer le renouvellement des générations d'agriculteurs et d'agricultrices, et de toute personne souhaitant entreprendre, de responsables associatifs et d'habitant-e-s en milieu rural.
- Renverser, à moyen terme, la tendance à la disparition du nombre d'actifs agricoles et la concentration urbaine et favoriser les interconnexions / interdépendances entre les milieux urbains et ruraux.

Les structures partenaires de cette MCDR participent de cette dynamique par leurs actions sur les territoires régionaux, au niveau national et européen. En articulant leurs actions dans ce domaine, elles ont pour ambition d'animer des approches transversales pour partager des expériences, de transférer des pratiques, d'animer des lieux de débat et de concertation sur les questions de l'installation, de la transmission agricole et la création d'activités rurales.

Nous faisons l'hypothèse que les acquis de nos expériences d'accompagnement de projets agri-ruraux ont un intérêt qui dépasse le champ de l'agriculture au sens strict. Ainsi nous axons notre projet sur l'étude et l'expérimentation de transferts à d'autres champs d'activités.

*Le projet « Terreau » se déploie en 5 axes complémentaires :*

- 1 : Créer les conditions favorables à l'accueil de nouveaux arrivants
- 2 : Consolider l'accompagnement à l'installation agri-rurale : outils, méthodes, dispositifs
- 3 : Identifier les transferts possibles et construire des passerelles : étude et expérimentation de la manière dont les acquis de l'accompagnement de projets agri-ruraux peuvent irriguer d'autres champs d'activités
- 4 : Un centre de ressources pour une gouvernance du foncier agricole concertée entre acteurs du territoire (agriculteurs, société civile, collectivités, etc.)
- 5 : Favoriser l'accès à la terre et le développement de fermes agro-écologiques : une clé pour la transition.

Relier est copilote du premier axe de travail avec Terre de liens.

### Objet et réalisations :

Une commission interne (Raphaël Jourjon, Paul Lacoste, Dominique Doré, Sonia Enique Salagre, Vincent Jannot) a été mise en place pour suivre collectivement ce projet.

*Sur cette phase, Relier a participé à :*

- la préparation et l'animation du comité de pilotage organisé à Paris le 3 avril 2019 ;
- l'animation du séminaire « accueil et hospitalité » du 23 mai 2019 à Clermont-Ferrand (Dominique, Sonia, Paul, Raphaël et Vincent) ;
- un groupe thématique interaxes à Arras les 17-18 septembre 2019 (Paul et Raphaël) ;

- la préparation de la remontée de dépenses de la 1ère année et de la demande d'aide auprès du Réseau Rural National pour la 2ème phase et le suivi opérationnel du programme en général (échanges à distance, réunions de suivi administratif...)
- la contribution aux documents de communication de la MCDR (poster d'infos).

*Relier s'investit plus particulièrement dans 3 ateliers spécifiques :*

### # L'accès à l'habitat pour les créateurs d'activités agri-rurales

*Contexte :* Les partenaires de la MCDR accompagnent des porteurs de projets qui souhaitent créer ex-nihilo ou reprendre des exploitations au sein desquels il n'y a pas de logement, ou pas en nombre suffisant ou un habitat inadapté ou insalubre. Dans une dynamique opérationnelle, c'est à dire ancrée dans des situations concrètes des personnes accompagnées, il s'agit de poser les enjeux et analyser les situations en réalisant une veille informationnelle et documentaire, étude des dispositifs et des cadres d'action expérimentaux pour ces formes d'habitat (modes légers réversibles, habitat participatif, logement passerelles...), identifier les expérimentations et les solutions en matière de création et de réhabilitation.

Concrètement, sur cette phase, Relier a notamment finalisé les **fiches techniques de l'habitat léger et mobile** et assuré leur diffusion en ligne :

<http://www.reseau-relier.org/Fiches-pratiques-habitat-leger>

La fiche 1 « sommaire » et la maquette graphique d'ensemble ont été retravaillées (avec le concours de Charlotte Guigou) pour mieux valoriser le travail. Voici les 5 thèmes abordés :

- Domiciliation
- Habitants permanents de terrain de camping
- Droit au logement opposable
- Terrain familial en habitat léger
- Habitats légers sur terrains non constructibles

Pour la suite, nous prévoyons en 2020 d'imprimer 1000 exemplaires de chacune des 6 fiches et d'amplifier leur diffusion vers les collectifs, structures et réseaux partenaires :

Nous participons également à la mise à jour d'une **base de données partagée des projets d'habitat participatif** avec *Habitat participatif France* et les *Colibris*, avec une attention privilégiée sur les expériences en rural, notamment en Massif central ; de la même façon nous orientons divers porteurs de projet vers les ressources disponibles en la matière :

- Annuaire des projets : <http://relie-toits.org/wakka.php?wiki=AnNuaireprojetsq>
- Espace de mise en contact entre personnes intéressées permettant de réfléchir ses critères et attentes : <https://www.habitatparticipatif-france.fr/?VoirficheMiseEnLien2>

De manière transversale, Relier anime un groupe de travail et d'échanges sur l'habitat des créateurs d'activité agri-ruraux en s'appuyant sur les travaux et le réseau de partenaires existant. Nous valorisons les acteurs en place sous la forme d'une veille et d'un espace de ressources partagées. Un aperçu des travaux directement animés par Relier avec ses partenaires : <http://www.reseau-relier.org/Ressources>

### # Des lieux partagés d'accueil rural à vocation sociale ou thérapeutique

*Contexte :* Du rachat de camping au réinvestissement de fermes délaissées, des acteurs développent des projets d'accueil en rural de personnes handicapées, d'autres rencontrant des problèmes de santé, de vieillissement, de souffrance sociale ou psychique ; leur point commun semble être l'importance des lieux de vie partagés et du rapport à l'environnement pour composer avec l'isolement réel ou ressenti des personnes accueillies. Souvent portées par des actifs agricoles en recherche de diversification, des retraités ou de jeunes urbains en quête de sens, ces initiatives questionnent la vocation des installations et la conception de la ruralité comme refuge ou terre d'élection de nouvelles résiliences. Ces projets peuvent se réclamer de l'art-thérapie, de la naturothérapie, de l'éducation par l'environnement, de la diététique, de la gastronomie, du travail social ou sanitaire ; ils font appel à des savoirs et compétences variées en lien plus ou moins étroit avec l'agriculture et le milieu vivant...

Il s'agit de documenter, confronter et mettre en lumière des expériences peu connues, à travers la visite de projets ; la rencontre des porteurs et publics concernés ; l'analyse de leurs trajectoires, fonctionnements et impacts. Sur l'année 2019, Relier a identifié une dizaine d'initiatives intéressantes et a précisé les questions à aborder : parcours des accueillants et accueillis, place dans le collectif, activités supports de l'accueil, partenariats et financements, impacts observables sur les porteurs, les publics et les territoires.

Des entretiens sont planifiés pour 2020, notamment auprès de Réseau des lieux de vie et d'accueil (LVA). Nous prévoyons de concevoir un média associant des textes de présentation et d'analyse, du son (ambiances, témoignages) et des images illustrant les différentes expériences pour valoriser cette recherche d'ici 2021.

### # **Accompagner l'installation collective en pluriactivité rurale**

Ce travail recoupe le travail mené sur les tiers-lieux (*cf infra*) ; nous insistons ici davantage sur la dimension professionnelle et la pluriactivité, que nous abordons sous deux angles complémentaires : à l'échelle d'un individu menant différentes activités et partie prenante d'un collectif ; mais aussi à l'échelle d'un collectif investi sur un lieu et mettant en oeuvre des activités diverses : agriculture et/ou artisanat, vente, accueil social et touristique, services...

Depuis fin 2019, Relier participe également à l'**Agora « Nouvelles formes d'installation rurale »** à l'initiative des Colibris (réunions de préparation, relais, interventions...)

#### **Perspectives :**

- **Participation aux groupes thématiques et réflexion d'ensemble sur Terreau :**  
→ 2 réunions de 2 jours et échanges à distance avec les partenaires.
- **Préparation d'un séminaire sur l'axe 2 fin 2020 :**  
→ *thématique de la transmission en agriculture élargie à d'autres domaines d'activités, à partir des études et pratiques des partenaires...*
- **Ateliers :**

#### # Lieux partagés d'accueil rural à vocation sociale ou thérapeutique

- formation à la prise de son et au montage radiophonique avec Radio St Affrique ;
- visites et entretiens auprès d'une dizaine de lieux ;
- organisation d'un atelier d'échange au 2ème semestre 2020.

#### # Accès à l'habitat pour les créateurs d'activités agri-rurales

- diffusion de ressources documentaires ciblées et valorisation des acteurs (habitat léger mobile ou réversible, habitat participatif solidaire ; réhabilitation sociale et participative)
- organisation d'un atelier de mise en commun à l'automne avec Halem, Hameaux légers, Terre de liens, l'Arban, associations du réseau des Crefad investies sur l'habitat, Pari des mutations urbaines (PMU)...
- travail de plaidoyer et de diffusion d'expériences inspirantes.

#### # Accompagner l'installation collective en pluriactivité rurale

→ poursuivre le travail de veille, de rencontres et d'analyse autour des projets collectifs agri-ruraux et de leurs acteurs : qui sont-ils, d'où viennent-ils ? Comment fonctionnent-ils et qu'est-ce que cela génère ? Etudes, ateliers d'échange, capitalisation en lien avec le travail sur les tiers-lieux ruraux...

→ croisements à faire avec les travaux du RENETA, de la FADEAR et ouvert aux personnes intéressés, afin de croiser les expériences des différents partenaires et de travailler à l'organisation de formation(s) ou d'un autre dispositif d'appui.

### **III. CIRCULATION DE L'INFORMATION, ECRITURE ET PRODUCTION DE RESSOURCES DOCUMENTAIRES**

#### **Contexte**

A l'occasion de ses 30 ans d'existence en 2015, RELIER a engagé un processus de réflexion autour de la valorisation de ses archives, des informations et documents qui lui arrivent ou qu'elle produit.

En 2017-2018, l'association a mis en oeuvre des moyens pour renforcer le traitement de l'information et la communication numérique (recrutement de Juliette Guérin en service civique puis en emploi aidé). Cela a permis d'alimenter régulièrement les outils en place (site Internet, newsletter), de créer un blog « alternatives rurales », et de former les membres volontaires à leur utilisation. En parallèle, l'association est devenue membre de l'ADIR - Agence de diffusion et d'information rurales - et participe activement à la revue Transrural Initiatives.

En 2019, l'association a fait en sorte de maintenir ces dynamiques mais le temps et les moyens ont manqué pour assurer un suivi régulier de l'ensemble des outils, Juliette étant partie vers d'autres horizons, Raphaël et les bénévoles du CA bien mobilisés sur le suivi des chantiers et la gestion de la structure.

#### *Objectifs :*

- Améliorer la visibilité et la communication de RELIER afin d'attirer de nouveaux profils ;
- Favoriser la rencontre entre des initiatives rurales peu visibles, les appuis ou les bénéficiaires à l'aide d'une médiation numérique et de différents supports ;
- Porter collectivement un projet d'information et de réflexion élargie sur les questions rurales et agricoles.

#### **Objet et réalisations**

##### **# Communication, orientation des publics et médiation numérique**

✓ Réponse aux sollicitations : au delà de l'animation des chantiers en cours, l'association a reçu 4 à 6 appels et 8 à 10 mails par mois pour des demandes de mise en relation ou d'accès à l'information ; nous nous efforçons d'y répondre en fonction de l'urgence, de leur importance et du degré de proximité avec nos travaux. En 2019, cela a représenté environ 15 jours de suivi, principalement par le salarié mais aussi quelques bénévoles investis. L'association diffuse des documents, relaie des demandes de contacts ou propose des pistes de travail selon la nature des sollicitations...

✓ Mise à jour du site Internet de Relier : nous nous en sommes tenus à l'essentiel cette année, c'est à dire le relais des événements et sorties de l'association ou de ses partenaires proches (publications, ateliers, temps ouverts de vie associative) : <http://www.reseau-relier.org/>

✓ Nous venons de mettre en veille le blog créé en 2017 et le portail documentaire qui lui est associé, n'ayant pas la disponibilité suffisante cette année pour en assurer la mise à jour ; nous réfléchissons en 2020 à la manière de remettre en place ces outils de façon coordonnée et adaptée à nos possibilités.

✓ Publication d'une newsletter envoyée à 1200 abonnés par emailing avec les principales actualités de l'association.

✓ Entretien de notre base de contacts qualifiés par centres d'intérêts et localisation des acteurs

## # Production et diffusion d'information documentaire

✓ Participation active au CA de l'Agence de diffusion et d'information Rurales (Adir) via la présence régulière de Raphaël Jourjon (président de l'Adir depuis 2018), Dominique Doré, puis Camille Fleury depuis l'été 2019.

✓ Contribution à la revue *Transrural Initiatives* : une parution bimestrielle sur les territoires ruraux et les sujets de société liés → <http://www.transrural-initiatives.org>

→ participation aux comités de rédaction, propositions de sujets...

→ rédaction d'articles en lien avec les chantiers et réflexions de Relier (tiers-lieux, MCDR), mais aussi sur d'autres sujets concernant les espaces ruraux : circuits-courts, littérature, élections municipales... (4 articles parus en 2019) ;

→ appui à la diffusion de la revue et des actions de l'Adir par les outils et réseaux de Relier.

✓ Formation à l'écriture journalistique suivie les 2 et 3 décembre 2019 à Pantin, adossé au comité d'orientations de l'Adir ; cette participation a permis de nous outiller pour nos propres publications, ainsi que de partager nos expériences et propositions avec d'autres contributeurs de la revue *Transrural Initiatives*.



## IV. VIE ASSOCIATIVE

### 1. Les temps-clés de la vie associative

#### a) Assemblée générale annuelle

La précédente AG s'est tenue le 13 juillet 2019 aux *Echelles* en Savoie. Les participants ont ainsi fait le point sur l'actualité et les chantiers de RELIER ; les différents rapports y ont été présentés et validés. Une personne a fait son entrée au Conseil d'administration face à deux départs. Nous avons profité de notre présence dans les locaux du *Transfo* (une ancienne usine de panneaux solaires reconvertie en lieu d'activités artisanales et associatives diverses) pour organiser un atelier d'échange de vues et de pratiques autour des tiers-lieux.

#### b) Préparation et animation des Conseils d'Administration

En 2019, **4 journées de CA ont été organisées** :

- le 23 février à Paris - salle municipale mise à disposition ;
- le 12 juillet à St Franc (Savoie) - chez un des membres du CA ;
- le 15 et 16 novembre à St Affrique (Aveyron) - dans les locaux partagés de l'association.

Nous avons alterné les lieux et la durée des CA (1 à 2 jours) pour faciliter la participation de chacun.e ; nous avons fait en sorte d'adosser ces réunions à d'autres événements prévus avec Relier : ateliers MCDR, formations FDVA...

Un groupe de référents défini en amont de chaque réunion a assuré la préparation des ordres du jour et la logistique. La prise de notes s'est faite à tour de rôle, souvent sur un document partagé en ligne, la relecture et la diffusion étant confiée au coordinateur ; l'animation générale des CA lui a souvent été déléguée en tandem avec un coprésident.

4 réunions de CA téléphoniques intermédiaires ont eu lieu pour acter des décisions importantes ne pouvant attendre le prochain rendez-vous en présence, et éviter des déplacements conséquents pour un réseau dont la plupart des membres sont éloignés géographiquement.

Les ordres du jour demeurent chargés ; nous avons fait en sorte de gérer au mieux les temps prévus pour éviter les frustrations, en distinguant les moments d'information, de réflexion, de débat et de décision.

Les frais de déplacement des membres du CA et de l'équipe pour ces réunions sont pris en charge ; l'association privilégie le covoiturage ou les transports en commun et le recours à des solutions d'hébergement et de restauration solidaires et accessibles.

### 2. Fonctionnement collaboratif et temps de formation

#### a) Echanges et travail à distance

La dimension nationale de Relier nécessite un important travail à distance. Afin d'avancer ensemble, les membres actifs de l'association échangent via une mail-liste interne au CA (fréquence de 12 à 15 messages / mois), travaillent sur des documents partagés en ligne (prospective, préparation et compte-rendus de réunions...) et organisent des réunions à distance avec des outils tels que les sondages, audio et visio-conférences.

La densité des informations et des échanges demandent un engagement et une disponibilité importantes. C'est pourquoi les référent.es des actions font régulièrement des

points de mise à niveau au début des réunions ou dans les compte-rendus (points d'information, relevé de décisions, envoi de documents enxdesd taillés). L'effort doit être poursuivi sur l'appropriation raisonnée des outils en ligne en complément des rencontres. Les objets clairs et synthèses de mails sont un progrès en ce sens.

### **b) Formation, coformation et éducation populaire**

Face aux besoins et envies identifiés, RELIER propose divers temps de formation avec le concours du FDVA (pour les bénévoles), des fonds de formation des salariés (OPCALIM) et des apports des membres actifs de l'association.

*Des formations de 2 types ont été mises en place :*

- Celles liées à la **réflexion sur le projet et la valorisation des actions de l'association**. Elles visent à une meilleure appropriation des chantiers de RELIER et à une prise de recul des membres du réseau sur leurs pratiques. Ces temps de formations sont proposés comme tels avec des niveaux différents (découverte ou approfondissement) ou se font dans le cadre de rencontres, ateliers d'échange d'expériences et de savoir-faire; des modules ont été réalisés autour des tiers-lieux et des projets d'habitat léger participatif en juillet 2019 et février 2020.
- Celles liés au **fonctionnement et à la gestion associative** : en novembre 2019, un module de 2 jours a été organisé sur le thème « assumer la fonction employeur » intégrant des apports et mises en pratiques autour de la comptabilité-gestion, des déclarations légales, du suivi du personnel et de l'environnement institutionnel. Elle a regroupé la plupart des membres du CA, des adhérents impliqués dans le fonctionnement régulier et le coordinateur salarié de l'association, avec une intervention de l'association *Idées*.

## **3. Implication dans les réseaux partenaires**

Par son rôle de laboratoire d'idées et de mise en liens sur des problématiques rurales, RELIER participe à différents réseaux. L'association est ainsi impliquée dans :

- **Le mouvement *Terre de Liens (TdL)*** : RELIER est resté adhérent de la nouvelle Fédération associative constituée en 2018. Deux administrateurs de RELIER se sont relayés pour les réunions statutaires (Paul Lacoste et Dominique Doré). Nos échanges s'appuient aussi sur le partenariat autour du programme Terreau et les chantiers animés par les 2 structures (foncier, habitat, installation agricole et rurale...), telle que la commission CDPENAF. Nous veillons à faire circuler les informations et valoriser nos travaux dans les outils existant (revue *Transrural*, sites internet, newsletters) ou en cours de montage (centre de ressources de TdL...)
- **le Réseau des Crefad** : invitations réciproques, relais de nos outils et travaux, synergies à l'échelle du Massif central sur le développement rural, l'éducation populaire et plus particulièrement sur les sujets de l'habitat et des tiers-lieux.
- **L'Agence de diffusion et d'information rurales (*Adir, cf infra*)**
- ***Nouvelles ruralités*** : participation de RELIER aux réunions et manifestes de ce groupe de plaidoyer multiacteurs en soutien des espaces ruraux.
- **Habitat Participatif France (*ex Coordin'action des associations*)** : RELIER participe notamment aux réunions plénières à travers l'implication de Dominique Doré puis de Jean Siry depuis début 2020, mais aussi au suivi de certains chantiers via les échanges entre animateurs autour des outils (plateformes *Relie-toits / Espace communs*).
- **L'association *HALEM (HABitants de Logements Ephémères et Mobiles)*** : travail en partenariat sur les fiches techniques habitat léger, présence aux AG respectives, soutien mutuel sur le fond comme dans la communication.
- **Le Réseau pour les Alternatives Forestières** qui s'est autonomisé de Relier en 2014 ; si les liens sont aujourd'hui moins forts, de nouvelles occasions peuvent être saisies pour renouer les

échanges (invitations à nos rencontres, transfert d'informations...)

- Les partenaires avec qui Relier partage des locaux, mais pas seulement : café associatif *Le Lieu-dit*, restaurant *la Table du Lieu-dit*, association *Idées*, Groupement d'employeurs (GE) *Alter Actions* - ce dernier gère la comptabilité et quelques tâches administratives à RELIER. Raphaël a suivi la plupart des CA du GE jusqu'à la dernière AG. Cette implication nous a permis de créer / renforcer des liens avec d'autres associations locales en Aveyron (*Les Nouveaux Troubadours*, lieux de vie et d'accueil *Le Roucouis*, *Regain Pierrefiche*, *Radio St Afrique*...)

L'investissement de RELIER dans ces réseaux représente plus de 25 jours par an mais permet le rayonnement des idées de l'association, la construction et le suivi de partenariats structurants.

---

## V. REMERCIEMENTS

L'équipe et le CA de RELIER remercie l'ensemble des bénévoles qui s'impliquent régulièrement dans la vie de l'association, ainsi que les partenaires techniques et financiers qui l'appuient dans la mise en place de ses actions.

